

# ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกผู้ประกอบการขนส่ง ในอุตสาหกรรมประมงรถยนต์

## Influencing Factors for The Selection of Transport Provider in Automotive Industry

วิทยาลัย สัญญาดักษณ์ทุรษย\*

### บทคัดย่อ

บทความนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งในกลุ่มอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาได้จากการตอบแบบสอบถามของกลุ่มตัวอย่างในอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ ซึ่งการสอบถามแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ใช้บริการผู้ประกอบการขนส่ง และกลุ่มผู้จัดส่งสินค้าเอง

ในการพิจารณาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งนี้ การศึกษาได้ใช้วิธีการวิเคราะห์ 2 วิธี คือ การวัดระดับความสำคัญและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการด้วยการวิเคราะห์ค่าอุ่นดับ (Quadrant analysis) และการวัดความคิดเห็นของลูกค้าต่อคุณภาพบริการขนส่งด้วยวิธี SERVQUAL ผลการวิเคราะห์ในกลุ่มผู้ใช้บริการผู้ประกอบการขนส่ง พบว่า ผู้ใช้บริการให้ความสำคัญกับปัจจัยทางด้านบริการ (Functionality) โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยในด้านความตรงต่อเวลา (On Time) เป็นอย่างมาก ในขณะที่การวิเคราะห์ด้วยเทคนิค SERVQUAL แสดงให้เห็นว่าผู้ใช้บริการให้ความสำคัญ



กับกลุ่มปัจจัยด้านความรับผิดชอบ เป็นที่น่าเชื่อถือ/สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ภายในเวลาที่แจ้ง/ใช้เครื่องมือชน.yaml และจัดส่งที่อยู่ในสภาพดี มากกว่ากลุ่มปัจจัยด้านเครื่องมือในการขนย้ายและจัดส่งที่เหมาะสมสมกับประเภทลินค้า สำหรับการวิเคราะห์ในกลุ่มผู้ที่จัดส่งสินค้าเอง พบว่า กลุ่มนี้มีความพึงพอใจกับการขนส่งด้วยตนเองเนื่องด้วยสามารถควบคุมการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายได้ดี แต่ ถ้าจำเป็นต้องใช้บริการของผู้ประกอบการขนส่งในอนาคต กลุ่มนี้มีความคาดหวังว่าผู้ประกอบการขนส่งควรมีความซื่อสัตย์ เป็นที่น่าไว้วางใจ และมีความพร้อมในการให้บริการเสมอ

**คำสำคัญ :** การตัดสินใจ, ผู้ประกอบการขนส่ง, อุตสาหกรรมกรรมประกอบรถยนต์

\* นักวิจัย สถาบันการขนส่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## Abstract

The objective of this research is to study the influencing factors for the selection of transport provider in automotive industry. In this research, the information come from the response of the participants in automotive industry. There are 2 major groups: the automotive industry customer and the transport provider in automotive industry.

There are 2 methods in considering transport provider section. These are the measurement of the customers satisfaction by Quadrant Analysis and the customers opinion regarding transportation quality by SERVQUAL. The results of 2 methods demonstrate different customers satisfaction. The first result of Quadrant analysis was the priority on functionality, particularly “On Time” factor, while the result of SERVQUAL was the priority on responsibility, solving problem in prescribed time and quality of equipments rather than suitability of equipments.

The analysis result of transport provider demonstrates the customers' satisfaction on in-house freight transportation is due to management and budget controlling. In case of any future requesting on transportation service, the automotive industry hopes to receive collaboration from transport provider

**Keyword :** making decision, transport provider, automotive industry

## 1. บทนำ

การขนส่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่เข้ามามีบทบาทในการเคลื่อนย้ายสินค้าจากแห่งหนึ่งไปยังอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งในปัจจุบันการขนส่งเปรียบเสมือนเป็นหัวใจสำคัญของแผนทุกภาคธุรกิจ เมื่อจากเป็นกิจกรรมที่มีส่วนในการเชื่อมโยง และสนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการผลิต การจัดการสินค้าคงคลัง กระบวนการจัดซื้อ การจัดการคลังสินค้า รวมไปถึงการให้บริการลูกค้า

แต่การขนส่งยังคงพบปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายในตัวสินค้า เวลา อยู่บ่อยครั้งที่แสดงถึงการจัดส่งที่ไม่มีประสิทธิภาพของผู้ประกอบการธุรกิจทั่วๆ ไป ประกอบด้วย การจัดส่งที่ไม่ตรงเวลา ต้นทุนค่าขนส่งสูงเกินไป สินค้าเกิดความเสียหายในระหว่างการจัดส่ง หรือการไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีความไม่แน่นอนได้ ปริมาณรถบรรทุกสินค้าที่ใช้ขันอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ส่งผลทำให้การจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้าไม่มีประสิทธิภาพและไม่สามารถให้บริการได้ทั่วถึง จากปัญหาดังกล่าวส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจต่างๆ เริ่มหันมาเห็นความสำคัญของผู้ประกอบการขนส่งมากขึ้น

อย่างไรก็ได้ การใช้บริการผู้ประกอบการขนส่งบางครั้งก็เกิดปัญหาในระหว่างการจัดส่ง การคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งจึงเป็นการตัดสินใจที่สำคัญ ดังนั้นการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งที่เหมาะสมให้เข้ามาดำเนินการแทนนั้น จะต้องพิจารณาถึงคุณสมบัติต่างๆ ของผู้ประกอบการขนส่ง โดยเงื่อนไขที่จะนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกนั้นอาจจะขึ้นกับนโยบายของบริษัท หรือพิจารณาจากศักยภาพการดำเนินงานของผู้ประกอบการขนส่ง ซึ่งปัจจัยส่วนใหญ่ที่ผู้ใช้บริการการขนส่งนำมาใช้ประกอบการพิจารณา เช่น ความตรงต่อเวลา ราคาค่าขนส่ง ความนำ้เชื้อถือ ความรู้ความสามารถของบุคลากร จำนวนเครื่องมือในการขนส่ง หรือ ชื่อเสียงของผู้ประกอบการขนส่ง เป็นต้น นอกจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นแล้ว

อาจจะมีปัจจัยอื่นๆ อีกขึ้นอยู่กับแต่ละประเภทธุรกิจ ซึ่งจะต้องมีการพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อให้ได้ผู้ประกอบการขนส่งที่มีคุณสมบัติตามต้องการ เพราะผลเสียที่ตามมาจากการเลือกผู้ประกอบการขนส่งผิดพลาดอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ธุรกิจของบริษัท

ดังนั้นเพื่อให้ทราบถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่ง จึงเป็นที่มาของการศึกษาในครั้งนี้ โดยจะเจาะลึกก่อรุ่นอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์เนื่องจากปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการขยายตัวอย่างรวดเร็ว และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง ดังนั้นในการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งจึงเป็นหัวใจสำคัญที่จะต้องคำนึงถึงมากที่สุด

## 2. สภาพก่อไปของอุตสาหกรรมยานยนต์

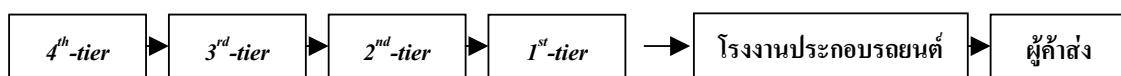
อุตสาหกรรมยานยนต์ เริ่มต้นขึ้นในประเทศไทย ตั้งแต่ก่อน ปี พ.ศ. 2500 ซึ่งแรก อุตสาหกรรมประเเกคนี้เป็นเพียงการผลิตชิ้นส่วนเพื่อป้อนตลาดอะไหล่รถยนต์เท่านั้น ต่อมาในปี พ.ศ. 2512 รัฐบาลได้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ให้เป็นอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ เพื่อกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆ และด้วยสภาวะการณ์แข่งขันทางธุรกิจอย่างสูงของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ และสถานการณ์การค้าโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงระบบเศรษฐกิจแบบเสรี โดยอาศัยกลไกตลาด ตามมาตรการ

การลงทุนที่เกี่ยวกับการค้า (Trade Related Investment Measures : TRIMs) ขององค์กรการค้าโลก เช่น มีบทบาทมากขึ้น รัฐบาลไทยโดยกระทรวงอุตสาหกรรม จึงจัดตั้งสถาบันยานยนต์ เพื่อให้เป็นหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ให้การส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีเป้าหมายที่จะบรรบุรุ่งขึ้นความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย

ปี พ.ศ. 2550 โรงงานประกอบรถยนต์ ในประเทศไทยจำนวนทั้งหมด 14 โรง มีกำลังการผลิต 1,069,700 คันต่อปี มีการว่างงานประมาณ 30,000 คน และโรงงานประกอบรถยนต์ส่วนใหญ่เป็นกิจการร่วมทุนกับบริษัทผลิตรถยนต์ของต่างชาติ ได้แก่ ญี่ปุ่น ยุโรป เกาหลี เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์มีการพัฒนาควบคู่กันกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเริ่มแรกการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จะใช้เพื่อการซ่อมบำรุง แต่ภายหลังจากรัฐบาลได้กำหนดนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ และได้มีการจัดตั้งโรงงานประกอบรถยนต์ และกำหนดให้มีการใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตภายในประเทศ ส่งผลให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมีการลงทุนจากต่างประเทศเป็นจำนวนมากในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ต่างๆ ซึ่งการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการร่วมทุนกับกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนของญี่ปุ่น

โครงสร้างของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ สามารถแบ่งโครงสร้างออกได้เป็นลำดับชั้น ดังนี้



### ตารางที่ 1 รายชื่อผู้ประกอบการรถยนต์ พัฒนา 14 ราย ประกอบด้วย

ผู้ประกอบการ	ยี่ห้อการค้า
1. บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย (จำกัด)	โตโยต้า
2. บริษัท เอ็มเอ็มซี ลิทธิพล	มิตซูบิชิ
3. บริษัท นิสสันอโต้โนบิล จำกัด	นิสสัน
4. บริษัท สยามกอลการและนิสสัน จำกัด	นิสสัน ชูชูกิ นิสสันดีเซล
5. บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ประเทศไทย (จำกัด)	อีซูซุ
6. บริษัท บางชัน เย็นเนอร์ด แอดแซมบลี จำกัด	ชอนด้า สุนได ไดอันซูโอลเด้น
7. บริษัท ชอนด้าคาร์ แมนูแฟคเจอริ่งประเทศไทย (จำกัด)	ชอนด้า
8. บริษัท ไทยอีโน่ อุตสาหกรรม จำกัด	อีโน่
9. บริษัท ไทย-สวีดิช แอดแซมบลี จำกัด	วอลโว่
10. บริษัท ฮันบุรีประกอบรถยนต์ จำกัด	เมอร์เซเดส-เบนซ์
11. บริษัท วาย เอ็ม ซี แอดแซมบลี จำกัด	บีเอ็มดับบลิว
12. บริษัท ออโต อัลลาร์แอนด์ประเทศไทย (จำกัด)	ฟอร์ด มาสด้า
13. บริษัท บีเอ็มดับบลิว แมนูแฟคเจอริ่งประเทศไทย (จำกัด)	บีเอ็มดับบลิว
14. บริษัท เจนเนอร์ลมอเตอร์ประเทศไทย (จำกัด)	เชฟโรเลต

ที่มา : ศูนย์ประสานการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

1. ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 1 (First-Tier) เป็นผู้ผลิตที่จัดส่งชิ้นส่วนโดยตรงให้กับโรงงานประกอบรถยนต์และมีศักยภาพในการผลิตมาก โดยจะมีการวิจัยและพัฒนาร่วมกับบริษัทรถยนต์เพื่อออกแบบชิ้นส่วนที่ใช้กับรถรุ่นนั้นๆ โดยชิ้นส่วนที่ผลิตได้จะต้องอยู่ในสภาพพร้อมที่จะนำไปประกอบรถยนต์ได้ทันที

2. ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 2 (Second-Tier) โดยทั่วไปแล้วผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นนี้จะเป็นผู้ผลิตที่มีศักยภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 1 แต่จะไม่มีความใกล้ชิดกับบริษัทรถยนต์เท่ากับผู้ผลิตที่อยู่ใน

ลำดับชั้นที่ 1 ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นนี้จะผลิตชิ้นส่วนเพื่อป้อนให้ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 1 อีกที

3. ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 3 (Third-Tier) มีศักยภาพในการออกแบบชิ้นส่วนได้บ้าง การผลิตชิ้นส่วนเป็นแบบไม่ซับซ้อน และป้อนให้ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 2 ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 3

4. ผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 4 (Fourth-Tier) เป็นเพียงการรับจ้างเพื่อผลิตชิ้นส่วนตามแบบที่ได้รับมาจากผู้ผลิตที่อยู่ในลำดับชั้นที่ 3

### 3. ทฤษฎีและแนวคิดการศึกษา

ทฤษฎีที่ใช้ในการสำรวจและวิเคราะห์ความคิดเห็นเพื่อหาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดเลือกผู้ประกอบการ ขั้นส่งครึ่งนี้ประกอบด้วยกัน 2 วิธี ประกอบด้วย

#### 3.1 การสำรวจความคิดเห็นโดยตรง (Direct Question)

การสำรวจด้วยวิธีนี้เป็นการถามความคิดเห็นของผู้ใช้บริการด้วยคำถามที่ชัดเจนตรงไปตรงมาถึงปัจจัยที่มีผลต่อการตัดเลือกผู้ประกอบการขั้นส่งโดยให้ผู้ตอบให้น้ำหนักความสำคัญของแต่ละปัจจัย ซึ่งเป็นวิธีการสำรวจและวิเคราะห์ผลการศึกษาถึงพฤติกรรมที่แท้จริงของผู้เลือก ซึ่งผลการศึกษาสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายหรือกำหนดรูปแบบบริการขั้นส่งของผู้ประกอบการขั้นส่งได้

ในการศึกษานี้ได้เลือกใช้วิธีการความคิดเห็นเกี่ยวกับความสำคัญของแต่ละปัจจัยโดยการให้ผู้ตอบให้คะแนนความสำคัญและความพึงพอใจต่อแต่ละปัจจัย การให้บริการของผู้ประกอบการขั้นส่งในการปรับลดจำนวนปัจจัยลงเพื่อให้ได้กกลุ่มปัจจัยที่มีความสำคัญมากที่สุด การตัดเลือกปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดเลือกผู้ประกอบการขั้นส่งด้วยวิธีนี้จะพิจารณาจาก 2 ผลลัพธ์ คือ

##### 1) การพิจารณาจากค่าเฉลี่ยความสำคัญของแต่ละปัจจัย

การตัดเลือกกลุ่มปัจจัยที่มีความสำคัญโดยพิจารณาจากค่าเฉลี่ยความสำคัญทำได้โดยการเรียงลำดับกลุ่มปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยความสำคัญมากไปหน้าอย่างแล้วเลือกปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยความสำคัญมากที่สุด

##### 2) การจัดลำดับปัจจัยของการให้บริการโดยใช้วิเคราะห์ค่าคู่อันดับ

การวิเคราะห์ค่าคู่อันดับ (Quadrant analysis) เป็นวิธีการที่ใช้วัดระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

เพื่อให้เกิดความเข้าใจและมองเห็นภาพรวมของการจัดลำดับของปัจจัยต่างๆ ได้ดีขึ้น การวิเคราะห์จะดำเนินการด้วยการนำค่าความสำคัญและค่าระดับความพึงพอใจของแต่ละปัจจัยการให้บริการที่ได้จากการสำรวจข้อมูลด้วยแบบสอบถามมาคำนวณหาค่าเฉลี่ย และนำค่าคู่อันดับระหว่างค่าเฉลี่ยความสำคัญและความพึงพอใจของแต่ละปัจจัยมาทำการลงจุดในพื้นที่กราฟ ซึ่งพื้นที่กราฟถูกกำหนดโดยค่าความสำคัญในแกนนอน และค่าความพึงพอใจในแกนตั้ง เมื่อผลลัพธ์ลงในกราฟแล้ว หากปัจจัยใดตกลงอยู่ในคู่อันดับที่ 4 (พื้นที่เป้าหมาย) แสดงว่าปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่ต้องให้ความสำคัญในการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วน (Weaknesses or Opportunity) หรือ พื้นที่ดังกล่าวแสดงถึงทัศนคติของผู้ใช้บริการที่มีต่อปัจจัยต่างๆ และบอกให้ทราบถึงกลุ่มของปัจจัยที่ควรได้รับการปรับปรุงให้มีคุณภาพดีขึ้น สำหรับปัจจัยที่มีคู่อันดับอยู่ในพื้นที่ส่วนนี้จะถูกนำไปวิเคราะห์เปรียบเทียบกับผลลัพธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์ด้วยค่าเฉลี่ยและการลัมภากาณณ์ต่อไปเพื่อให้ได้ผลสรุปที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

#### 3.2 แนวคิดและทฤษฎีในการพัฒนาและวิเคราะห์แบบจำลองคุณภาพบริการ (SERVQUAL)

การพัฒนาและวิเคราะห์แบบจำลองคุณภาพบริการ (SERVQUAL) เป็นการสำรวจเพื่อวัดหรือประเมินคุณภาพการให้บริการ ซึ่งการพัฒนาและวิเคราะห์แบบจำลองคุณภาพบริการมี 5 ขั้นตอนหลัก (รวมมาจาก A. Parasuraman V.A. Zeithaml และ L.L. Berry 1988, 1990) ดังแสดงในรูปที่ 2 ซึ่งจะอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

##### 1) การกำหนดโครงสร้างของแบบจำลอง (Model System Design)

เป็นการศึกษาเบื้องต้นถึงโครงสร้างของแบบจำลองที่เหมาะสมสอดคล้องกับประเด็นที่ต้องการศึกษา โดยพิจารณาว่าแบบจำลองมีวิธีวัดทัศนคติของผู้ใช้บริการ



รูปที่ 1 ความหมายในส่วนต่างๆ ของพื้นที่กราฟและส่วนของกราฟที่ถูกกำหนดให้เป็นพื้นที่เปลี่ยนแปลง

ต่อคุณภาพบริการอย่างไร รูปแบบทางคณิตศาสตร์และโครงสร้างของแบบจำลองเป็นอย่างไร เพื่อสามารถเลือกใช้แบบจำลองได้เหมาะสมสมสอดคล้องกับประเด็นที่ต้องการจะศึกษา

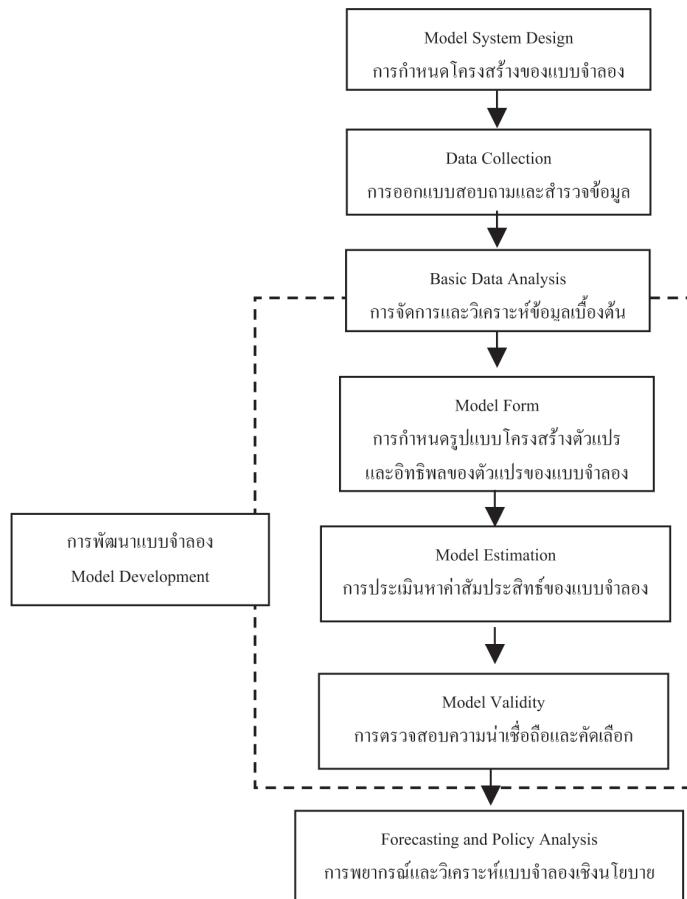
## 2) การออกแบบแบบสอบถามและสำรวจข้อมูล (Data Collection)

การวัดความคิดเห็นแบบ SERVQUAL เพื่อการพัฒนาแบบจำลองคุณภาพบริการนั้น แบบสอบถามจะประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- ส่วนแรก** เป็นคำถามเกี่ยวกับการวัดความคิดเห็นของผู้ใช้บริการ ด้วยคำถามในเชิงบวกและเชิงลบ ว่าเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยมากน้อยเพียงใด ต่อความคาดหวังต่อคุณภาพการให้บริการขนส่ง (E) ผ่านปัจจัยคุณภาพ 22 ปัจจัยเหมือนข้างต้น ซึ่งใช้คำถาม 22 คำถาม โดยคำถามข้อ 1-9 เป็นคำถามในเชิงบวก คำถามข้อ 10-13 เป็นคำถามในเชิงลบ คำถามข้อ 14-17 เป็นคำถามเชิงบวก และคำถามข้อ 18-22 เป็นคำถามเชิงลบ รวมเป็นคำถามในเชิงบวก 13 ข้อ และเป็นคำถามในเชิงลบ 9 คำถาม และใช้วิธีการวัดค่าคะแนนความคิดเห็นแบบ Rating Scale 5 ระดับ ดังแสดงลักษณะของคำถามในตารางที่ 1

18-22 เป็นคำถามในเชิงลบ รวมเป็นคำถามในเชิงบวก 13 ข้อ และเป็นคำถามในเชิงลบ 9 คำถาม และใช้วิธีการวัดค่าคะแนนความคิดเห็นแบบ Rating Scale 5 ระดับ ดังแสดงลักษณะของคำถามในตารางที่ 1

- ส่วนที่สอง** จะเป็นคำถามเกี่ยวกับการวัดความคิดเห็นของผู้ใช้บริการ ด้วยคำถามในเชิงบวกและเชิงลบ ว่าเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยมากน้อยเพียงใด ต่อความคาดหวังต่อคุณภาพการให้บริการขนส่ง (E) ผ่านปัจจัยคุณภาพ 22 ปัจจัยเหมือนข้างต้น ซึ่งใช้คำถาม 22 คำถาม โดยคำถามข้อ 1-9 เป็นคำถามในเชิงบวก คำถามข้อ 10-13 เป็นคำถามในเชิงลบ คำถามข้อ 14-17 เป็นคำถามเชิงบวก และคำถามข้อ 18-22 เป็นคำถามเชิงลบ รวมเป็นคำถามในเชิงบวก 13 ข้อ และเป็นคำถามในเชิงลบ 9 คำถาม และใช้วิธีการวัดค่าคะแนนความคิดเห็นแบบ Rating Scale 5 ระดับ ดังแสดงลักษณะของคำถามในตารางที่ 2



รูปที่ 2 ขั้นตอนในการพัฒนาและวิเคราะห์แบบจำลองคุณภาพบริการ

คำตามในเชิงบวกนั้น จะใช้วิธีการตั้งคำถามโดยตรงในแบบนี้ ให้กลุ่มตัวอย่างแสดงความคิดเห็นว่า เห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยมากน้อยเพียงใด (Rating Scale) โดยเริ่มจาก เห็นด้วยอย่างยิ่ง (5 หน่วยคะแนน) เห็นด้วย (4 หน่วยคะแนน) เนutrality (3 หน่วยคะแนน) ไม่เห็นด้วย (2 หน่วยคะแนน) ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง (1 หน่วยคะแนน)

ส่วนคำตามในเชิงลบนั้น จะใช้วิธีการถามโดยตรง ในแบบนี้ ให้กลุ่มตัวอย่างแสดงความคิดเห็นว่า เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วยมากน้อยเพียงใด (Rating Scale) โดยเริ่มจาก เห็นด้วยอย่างยิ่ง (1 หน่วยคะแนน) เห็นด้วย

(2 หน่วยคะแนน) เนutrality (3 หน่วยคะแนน) ไม่เห็นด้วย (4 หน่วยคะแนน) ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง (5 หน่วยคะแนน) ซึ่งการนับหน่วยคะแนนในส่วนนี้จะต้องนับสลับกันกับ การนับหน่วยคะแนนของการถามความคิดเห็นในเชิงบวก เพื่อจะได้นำความคิดเห็นทั้งหมดมาเบรย์บาร์เบรย์กันได้

สำหรับลักษณะของคำตามในการสำรวจครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ทำการปรับปรุงให้มีความสอดคล้องกับงานวิจัย และได้รับการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญด้านการขนส่ง ก่อนดำเนินการสำรวจข้อมูล ลักษณะของคำตามนำเสนอนอกตารางที่ 1-3

## ตารางที่ 1 ลักษณะของคำามการให้บริการในปัจจุบันต่อปัจจัยคุณภาพ 22 ปัจจัยตามแนวคิดการวัดความคิดเห็นแบบ SERVQUAL

ปัจจัย	ลักษณะของคำาม
1. ผู้ให้บริการขนส่งใช้เครื่องมือในการขนย้ายและจัดส่งที่ทันสมัย	เชิงบวก
2. ผู้ให้บริการขนส่งใช้เครื่องมือขนย้ายและจัดส่งที่อยู่ในสภาพดี	เชิงบวก
3. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่ง แต่งกายเหมาะสม ดูดีน่าประทับใจ	เชิงบวก
4. ผู้ให้บริการขนส่งใช้เครื่องมือในการขนย้ายและจัดส่งที่เหมาะสมกับประเภทสินค้า	เชิงบวก
5. ผู้ให้บริการขนส่งสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ภายในเวลาที่แจ้ง	เชิงบวก
6. ผู้ให้บริการขนส่งแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น	เชิงบวก
7. ผู้ให้บริการขนส่งสามารถดูแลสินค้าไม่ให้รับความเสียหาย/สูญหาย	เชิงบวก
8. ผู้ให้บริการขนส่งสามารถจัดส่งสินค้าถึงที่หมายได้ภายในเวลาที่แจ้งไว้	เชิงบวก
9. ผู้ให้บริการขนส่งสามารถจัดส่งสินค้าถึงที่หมายได้อย่างรวดเร็ว	เชิงบวก
10. ผู้ให้บริการขนส่งไม่แจ้งคุณภาพการให้บริการตามความเป็นจริง	เชิงลบ
11. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่สนใจที่จะให้บริการท่านในทันที	เชิงลบ
12. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งมักไม่เต็มใจที่จะช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ	เชิงลบ
13. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่สนใจที่จะช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ในทันทีที่ท่านแจ้ง	เชิงลบ
14. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งมีความรับผิดชอบเป็นที่น่าเชื่อถือ	เชิงบวก
15. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งมีความซื่อสัตย์เป็นที่น่าไว้ใจ	เชิงบวก
16. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งมีความสุภาพ เรียบร้อย	เชิงบวก
17. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งมีความพร้อมในการให้บริการ	เชิงบวก
18. ผู้ให้บริการขนส่งไม่ได้ให้ลิขิพิเศษบางอย่างสำหรับการส่งสินค้าของท่าน	เชิงลบ
19. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่ได้ให้บริการท่านเป็นพิเศษ	เชิงลบ
20. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่ได้สนับสนุนความต้องการของท่าน	เชิงลบ
21. ผู้ให้บริการขนส่งไม่ได้ให้บริการที่ตรงตามความต้องการของท่าน	เชิงลบ
22. ผู้ให้บริการขนส่งไม่ได้จัดช่วงเวลาให้บริการตามที่ท่านสะดวกต่อการนำสินค้าไปฝากส่ง	เชิงลบ
ความคิดเห็น : เทืนด้วยอย่างยิ่ง, เทืนด้วย, เฉยๆ, ไม่เทืนด้วย, ไม่เทืนด้วยอย่างยิ่ง	

## ตารางที่ 2 ลักษณะของคำามความคาดหวังต่อปัจจัยคุณภาพ 22 ปัจจัยตามแนวคิดการวัดความคิดเห็นแบบ SERVQUAL

ปัจจัย	ลักษณะ ของคำาม
1. ผู้ให้บริการขนส่งใช้เครื่องมือในการขนย้ายและจัดส่งที่ทันสมัย	เชิงบวก
2. ผู้ให้บริการขนส่งต้องใช้เครื่องมือขนย้ายและจัดส่งที่อยู่ในสภาพดี	เชิงบวก
3. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่ง แต่งกายเหมาะสม ดูดีน่าประทับใจ	เชิงบวก
4. ผู้ให้บริการขนส่งต้องใช้เครื่องมือในการขนย้ายและจัดส่งที่เหมาะสมกับประเภทสินค้า	เชิงบวก
5. ผู้ให้บริการขนส่งต้องสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ภายในเวลาที่แจ้ง	เชิงบวก
6. ผู้ให้บริการขนส่งต้องแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น	เชิงบวก
7. ผู้ให้บริการขนส่งต้องสามารถดูแลสินค้าไม่ให้รับความเสียหาย/สูญหาย	เชิงบวก
8. ผู้ให้บริการขนส่งสามารถจัดส่งสินค้าถึงที่หมายได้ภายในเวลาที่แจ้งไว้	เชิงบวก
9. ผู้ให้บริการขนส่งต้องสามารถจัดส่งสินค้าถึงที่หมายได้อย่างรวดเร็ว	เชิงบวก
10. ผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องแจ้งคุณภาพการให้บริการตามความเป็นจริง	เชิงลบ
11. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องสนใจที่จะให้บริการลูกค้าในทันที	เชิงลบ
12. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องเต็มใจทุกครั้งที่จะช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ	เชิงลบ
13. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องสนใจที่จะช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ในทันทีที่ท่านแจ้ง	เชิงลบ
14. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งมีความรับผิดชอบเป็นที่น่าเชื่อถือ	เชิงบวก
15. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งต้องมีความซื่อสัตย์เป็นที่น่าไว้ใจ	เชิงบวก
16. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งต้องมีความสุภาพ เรียบร้อย	เชิงบวก
17. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งต้องมีความพร้อมในการให้บริการ	เชิงบวก
18. ผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องให้สิทธิพิเศษบางอย่างสำหรับการส่งสินค้าของลูกค้ารายหนึ่งรายเดียว	เชิงลบ
19. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องให้บริการลูกค้ารายหนึ่งรายเดียวเป็นพิเศษ	เชิงลบ
20. เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องสนใจรับรู้ถึงความต้องการของลูกค้า	เชิงลบ
21. ผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องให้บริการตรงตามความต้องการของลูกค้า	เชิงลบ
22. ผู้ให้บริการขนส่งไม่จำเป็นต้องจัดช่วงเวลาให้บริการตามที่ลูกค้าทุกรายจะต้องการนำสินค้าไปฝากส่ง	เชิงลบ
ความคิดเห็น : เห็นด้วยอย่างยิ่ง, เห็นด้วย, เထยๆ, ไม่เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	

● **ส่วนที่สาม** จะเป็นคำถามเกี่ยวกับการวัดความคิดเห็นของผู้ใช้บริการต่อคุณภาพการให้บริการโดยรวม (Overall) ดังแสดงในลักษณะของคำถามในตารางที่ 3.3 และใช้วิธีการวัดค่าคะแนนความคิดเห็น

แบบ Rating Scale 5 ระดับ โดยเริ่มจาก ดีมาก (5 หน่วยคะแนน) ดี (4 หน่วยคะแนน) พอดี (3 หน่วยคะแนน) ต้องปรับปรุง (2 หน่วยคะแนน) และควรปรับปรุงอย่างมาก (1 หน่วยคะแนน)

### ตารางที่ 3 ลักษณะของคำถามต่อคุณภาพการให้บริการโดยรวมตามแนวคิดการวัดความคิดเห็นแบบ SERVQUAL

คำถาม	โดยภาพรวมแล้ว ท่านคิดว่า ผู้ให้บริการขนส่ง มีคุณภาพการให้บริการในระดับใด
ความคิดเห็น	ดีมาก, ดี, พอดี, ต้องปรับปรุง, ควรปรับปรุงอย่างมาก

### 3) การจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น (Basic Data Analysis)

เมื่อทำการสำรวจข้อมูลภาคสนามเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำข้อมูลมาตรวจสอบความถูกต้อง ปรับหน่วยคะแนนความคิดเห็นให้ถูกต้องในลักษณะที่เปรียบเทียบกันได้โดยให้ปรับเป็นหน่วยคะแนนเชิงบวก และวิเคราะห์ค่าทางสถิติเบื้องต้น เพื่อใช้ในการประมาณหาค่าลัมประลิทที่ของแบบจำลอง การตรวจสอบความน่าเชื่อถือของแบบจำลอง และการพยากรณ์และวิเคราะห์แบบจำลอง เชิงนโยบายต่อไป

### 4) การพัฒนาแบบจำลอง (Model Development)

การกำหนดรูปแบบโครงสร้างตัวแปรและอิทธิพลของตัวแปรแบบจำลอง จะเริ่มด้วยการคัดเลือกและวิเคราะห์ปัจจัยเข้ากลุ่มปัจจัยเดียวกัน เช่น กลุ่มปัจจัยด้านสภาพลักษณ์ กลุ่มปัจจัยด้านความน่าเชื่อถือ กลุ่มปัจจัยด้านความรับผิดชอบ กลุ่มปัจจัยด้านความเชื่อมั่น กลุ่มปัจจัยด้านความรู้สึก เป็นต้น และใช้กลุ่มปัจจัยที่ได้กำหนดเป็นตัวแปรในสมการความลดคลายพหุคุณ เชิงเส้น จำนวนจะเป็นการประมาณหาค่าลัมประลิทที่ของแบบจำลอง และตรวจสอบความน่าเชื่อถือและคัดเลือกแบบจำลอง

### 4. การสำรวจข้อมูล

การศึกษาครั้งนี้ได้เลือกวิธีการสำรวจข้อมูลโดยการสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัวร่วมกับการสำรวจทางไปรษณีย์และสำรวจผ่านทางเว็บไซต์ (<http://www.tri.chula.ac.th/autopartindustrial/>) โดยกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย บริษัทประกอบรถยนต์ จำนวน 14 บริษัท (อุตสาหกรรมป้ายน้ำ) และบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อยู่ในลำดับชั้นที่ 1 (First-Tier) (อุตสาหกรรมต้นน้ำ) จำนวน 300 บริษัท เมื่อทำการสำรวจข้อมูลภาคสนาม ผู้วิจัยสามารถรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างได้ทั้งสิ้น 37 บริษัท ทั้งกลุ่มบริษัทประกอบรถยนต์และบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อยู่ในลำดับชั้นที่ 1 (First-Tier)

การสำรวจข้อมูลได้แบ่งกลุ่มตัวอย่างออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ กลุ่มผู้ใช้บริการผู้ประกอบการขนส่ง และกลุ่มจัดส่งสินค้าเอง เพื่อให้ได้ปัจจัยที่สอดคล้องกับพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายมากที่สุด ซึ่งแบบสอบถามที่ใช้ประกอบด้วย 2 ส่วนด้วยกัน คือ

**ส่วนที่ 1 การสำรวจข้อมูลเบื้องต้น** เพื่อต้องการทราบว่ามีบริษัทหรือโรงงานใดบ้างที่ใช้บริการผู้ประกอบการขนส่ง ลักษณะของคำถามในแบบสอบถามเป็นคำถามป้ายน้ำ เปิดให้ผู้ตอบแสดงความคิดเห็น

## ส่วนที่ 2 การสำรวจกลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย แบบสอบถาม 2 ส่วน คือ

- แบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจต่อบริการ  
ขนส่ง สำหรับตรวจสอบศักยภาพผู้ให้บริการผู้ประกอบ  
การขนส่งที่มีต่อปัจจัยต่างๆ

- แบบสอบถามสำรวจคุณภาพการบริการขนส่ง  
ศึกษาลึกซึ้งอิทธิพลของแต่ละปัจจัยที่มีต่อหัตถศิลป์ คุณภาพ  
การบริการขนส่ง ซึ่งจะประกอบด้วย 3 ส่วน

- ส่วนแรก สำหรับวัดความคิดเห็นของผู้ใช้  
บริการ ด้วยคำถามในเชิงบวกและเชิงลบ ว่าเห็นด้วย  
หรือไม่เห็นด้วยมากน้อยเพียงใด ต่อคุณภาพการให้  
บริการในปัจจุบัน (P) ผ่านปัจจัยคุณภาพ 22 ปัจจัย

- ส่วนที่สอง สำหรับวัดความคิดเห็นของผู้ใช้  
บริการ ด้วยคำถามในเชิงบวกและเชิงลบ ว่าเห็นด้วย  
หรือไม่เห็นด้วยมากน้อยเพียงใด ต่อความคาดหวังด้าน<sup>1</sup>  
คุณภาพการให้บริการขนส่ง (E) ผ่านปัจจัยคุณภาพ 22  
ปัจจัย

- ส่วนที่สาม สำหรับวัดความคิดเห็นของผู้ใช้  
บริการต่อคุณภาพการให้บริการโดยรวม (Overall)

## 5. บทสรุป

### 5.1 กลุ่มผู้ใช้บริการผู้ประกอบการขนส่งสินค้า (กลุ่ม 1)

ผลลัพธ์ที่ได้จากการหาอิทธิพลของปัจจัยที่มี  
ผลต่อการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งของกลุ่ม 1 พบว่า  
ปัจจัยที่ผู้ใช้บริการขนส่งให้ความสำคัญมากที่สุดคือ ด้าน<sup>2</sup>  
บริการ Functionality ซึ่งหมายความถึง ความสามารถ  
ในการให้บริการจัดส่งที่ตรงต่อเวลาและมีประสิทธิภาพ  
ส่วนปัจจัยที่ให้ความสำคัญน้อยที่สุดคือ ภาพลักษณ์<sup>3</sup>  
(Image) ของบริษัทขนส่ง ซึ่งกลุ่มตัวอย่างไม่ได้ให้ความ  
สำคัญน้อยที่สุด

สำหรับผลการวิเคราะห์โดยใช้วิธีเคราะห์ค่าคู่อันดับ<sup>4</sup>  
จะเห็นได้ว่าปัจจัยที่มีค่าคู่อันดับต่ำอยู่ในพื้นที่เป้าหมาย  
คือ กลุ่มปัจจัยทางด้านเวลา (Time) กล่าวคือ เป็นกลุ่ม<sup>5</sup>  
ปัจจัยที่ผู้ผลิตให้ความสำคัญมาก แต่บริการที่ผู้ประกอบ  
การขนส่งจัดให้ยังไม่เป็นที่น่าพอใจ ซึ่งถือว่ายังต้องได้รับ<sup>6</sup>  
การปรับปรุงและส่งเสริมให้มีคุณภาพสูงขึ้น คือ ระยะเวลา<sup>7</sup>  
ที่ใช้ในการตรวจนับและลงสินค้าของพนักงานขนส่ง<sup>8</sup>  
ระยะเวลาที่ใช้ในการจัดส่งสินค้าถึงที่หมาย นับตั้งแต่<sup>9</sup>  
วันที่ฝากส่งสินค้า ระยะเวลาที่ใช้ในการคืนบิลกลับยัง<sup>10</sup>  
บริษัทสินค้านับตั้งแต่วันที่ฝากส่งสินค้า ระยะเวลาที่ใช้<sup>11</sup>  
ในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น

จากผลสรุปดังกล่าว เป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบ  
การขนส่งในอันที่จะต้องทำความเข้าใจกับลูกค้า ซึ่ง<sup>12</sup>  
ผลการศึกษาบ่งชี้ว่า กลุ่มตัวอย่างให้ความสำคัญกับ<sup>13</sup>  
ปัจจัยทางด้านบริการ (Functionality) โดยเฉพาะ<sup>14</sup>  
อย่างยิ่งปัจจัยในด้านความตรงต่อเวลา (On Time) ซึ่ง<sup>15</sup>  
ผลจากการศึกษาด้วยวิธีเคราะห์ค่าคู่อันดับ<sup>16</sup> พบว่า<sup>17</sup>  
ปัจจัยดังกล่าวบ่งคงเป็นปัจจัยที่ควรได้รับการปรับปรุง<sup>18</sup>  
ดังนั้นหากผู้ประกอบการขนส่งรายใดต้องการรักษา<sup>19</sup>  
ส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Share) หรือต้องการ<sup>20</sup>  
ขยายส่วนแบ่งการตลาด จึงควรให้ความสำคัญกับความ<sup>21</sup>  
ตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้า เพื่อเป็นการสร้างจุดขาย<sup>22</sup>  
ของตนเองและเป็นลิ่งจูงให้มีผู้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น<sup>23</sup>  
ต่อไป อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการขนส่งควรรักษา<sup>24</sup>  
คุณภาพของบริการที่ดีอยู่แล้ว หรือพยายามพัฒนาการ<sup>25</sup>  
บริการที่ควรปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น จะเป็นการช่วยส่งเสริม<sup>26</sup>  
ให้การบริการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ส่วนผลลัพธ์ที่ได้จากการหาอิทธิพลของปัจจัย<sup>27</sup>  
การบริการขนส่งจากการพัฒนาแบบจำลองคุณภาพ<sup>28</sup>  
บริการขนส่ง พบว่า กลุ่มปัจจัยด้านความรับผิดชอบ<sup>29</sup>  
เป็นที่น่าเชื่อถือ/สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ภายใน<sup>30</sup>  
เวลาที่แจ้ง/ใช้เครื่องมือขนย้ายและจัดส่งที่อยู่ในสภาพดี<sup>31</sup>

เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อหัศนคติของกลุ่มตัวอย่างต่อคุณภาพบริการขนส่ง ซึ่งส่งผลต่อการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่ง มากกว่ากลุ่มปัจจัยด้านเครื่องมือในการขนย้าย และจัดส่งที่เหมาะสมสมกับประเภทสินค้า

### 5.2 กลุ่มขนส่งสินค้าด้วยตนเอง (กลุ่ม 2)

สำหรับกลุ่มนี้การสำรวจเน้นที่คุณภาพการบริการ ณ ปัจจุบันที่กลุ่มตัวอย่างได้ขนส่งสินค้าเอง กับความคาดหวังของกลุ่มตัวอย่างที่จะหันมาใช้บริการผู้ประกอบการขนส่งในอนาคต

เมื่อทำการวิเคราะห์ผลด้านความสำคัญในปัจจัยบริการของตนเองในปัจจุบัน พบว่า ปัจจัยที่กลุ่มตัวอย่างนี้ให้ความพึงพอใจต่อการบริการของตน คือ เจ้าหน้าที่ของตน มีความรับผิดชอบต่อปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น การจัดส่งสินค้าสามารถไปถึงที่หมายได้ภายในเวลาที่กำหนดไว้ และการใช้เครื่องมือในการขนย้ายและจัดส่งที่เหมาะสมกับประเภทสินค้า ตามลำดับ

สำหรับความคาดหวังของผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์จากผู้ประกอบการขนส่งหากจะเปลี่ยนมาใช้บริการผู้ประกอบการขนส่งในอนาคต ผลการสำรวจพบว่า กลุ่มตัวอย่างคาดหวังว่าผู้ประกอบการขนส่งควร้มีความซื่อสัตย์ เป็นที่น่าไว้ใจ และมีความพร้อมในการให้บริการเสมอ ปัจจัยรองลงมา คือ อุปกรณ์การขนย้าย และจัดส่งที่อยู่ในสภาพดี ตามลำดับ

จากปัจจัยดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าปัจจุบันกลุ่มผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ให้ความสำคัญกับปัจจัยทางด้านความน่าเชื่อถือของบริษัทขนส่งที่จะเข้ามาเสนอ บริการเป็นอย่างมาก เนื่องจากสินค้าดังกล่าว เป็นสินค้าที่จะต้องมีกระบวนการต่อเนื่องหากไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงเวลาและจำนวนที่กำหนดจะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมาก เมื่อจะทำให้การผลิตหยุดชะงัก

ส่งผลเสียต่อผู้ผลิตซึ่งส่วนที่จะต้องถูกดำเนิน หรือเสียค่าปรับจากโรงงานประกอบรถยนต์

เมื่อมองอีกมุมจะพบว่าปัจจัยที่กลุ่มผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ทำการจัดส่งสินค้าเองให้ความสำคัญน้อยที่สุด คือ เจ้าหน้าที่รับส่งสินค้าของผู้ให้บริการขนส่งไม่ได้ให้บริการท่านเป็นพิเศษ รองลงมาคือ ผู้ให้บริการขนส่งสามารถลดแลกเปลี่ยนค่าไม่ให้รับความเสียหาย/สูญหาย ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า เป็นการจัดส่งเอง ดังนั้น จึงสามารถควบคุมการจัดส่งได้ดีกว่า รวมทั้งการกำหนดมาตรการต่างๆของบริษัทเอง จะส่งผลให้พนักงานบริษัทเพิ่มความระมัดระวังมากยิ่งขึ้น ในส่วนของปัจจัยความคาดหวัง โดยทั่วไปแล้ว ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ มีความคาดหวังสูงในทุกๆ ปัจจัย เนื่องจากต้องการเลือกบริษัทขนส่งที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในขณะเดียวกันอัตราค่าขนส่งต่างๆ ก็จะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมด้วยกัน

## 6. ปัญหาและอุปสรรคในการศึกษา

ปัญหาและอุปสรรคในการศึกษาครั้งนี้ ส่วนใหญ่เกิดจากจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษามีจำนวนน้อย ก่อให้คือผู้ถูกกลั่นกรองน้อยหรือผู้ตอบอาจจะไม่ค่อยให้ความสำคัญกับการตอบแบบสอบถามเท่าไนดัก เนื่องจากผู้ตอบส่วนใหญ่เป็นผู้บริหารระดับที่มีอำนาจในการตัดสินใจ ซึ่งจะไม่ได้เป็นผู้ตอบแบบสอบถามเอง ทำให้ผลที่ได้อาจจะไม่สะท้อนถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งได้อย่างแท้จริง ดังนั้นจึงทำให้ผลการศึกษาที่ได้ อาจจะไม่สามารถใช้เป็นตัวแทนของกลุ่มประชากรทั้งหมด แต่อาจจะสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายหรือทิศทางในการดำเนินงานของผู้ประกอบการขนส่งในการที่จะเสนอบริการให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์

## 7. ข้อเสนอแนะ

ในการศึกษาครั้งนี้มุ่งค้นหาปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการผู้ประกอบการขนส่ง การนำไปประยุกต์ใช้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์นั้น จะต้องมีการพิจารณาถึงการกำหนดเกณฑ์ประเมินผล การตัดสินใจ เนื่องจากโรงงานแต่ละแห่งมีโครงสร้างองค์กรและการดำเนินงานคัดเลือกผู้ประกอบการที่แตกต่างกัน

สำหรับผลการวิจัยในครั้งนี้เป็นประโยชน์แก่ทั้งผู้ประกอบการขนส่ง ซึ่งจะทำให้เข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า อันจะสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาบริการของตนเองให้ดียิ่งขึ้น และทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งจากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่กลุ่มผู้ใช้บริการขนส่งสินค้าให้ความสำคัญมากที่สุดคือ ปัจจัยทางด้านบริการ (Functionality) โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยในด้านความตรงต่อเวลา (On Time) และเมื่อตรวจสอบถึงทัศนคติต้านคุณภาพบริการกลุ่มตัวอย่างมีความต้องการให้ผู้ประกอบการมีความรับผิดชอบ เป็นที่น่าเชื่อถือ/สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ภายในเวลาที่แจ้ง รวมทั้งมีการใช้เครื่องมืออนามัย

และจัดส่งที่อยู่ในสภาพดี ดังนั้นผู้ประกอบการขนส่งจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านเป็นสำคัญ ปัจจัยเหล่านี้ผู้ประกอบการสามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายบริษัทให้สอดรับกับความต้องการของลูกค้า เพื่อเป็นการสร้างจุดขายให้แก่ตนเองอันจะเป็นประโยชน์ในการรักษาและขยายส่วนแบ่งทางการตลาดกับกลุ่มลูกค้าใหม่ที่ยังไม่ได้ใช้บริการผู้ประกอบการขนส่งให้หันมาใช้บริการขนส่งของผู้ประกอบการมากยิ่งขึ้นต่อไป

อีกนัยหนึ่ง ผลการวิจัยยังเป็นประโยชน์กับบริษัทผู้ผลิตสินค้าที่ดำเนินการขนส่งสินค้าด้วยตนเอง ในแง่ของการเปรียบเทียบคุณภาพบริการที่ตนเองมีอยู่กับการให้บริการของผู้ประกอบการขนส่ง กล่าวคือ การนำปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพบริการของบริษัทนำไปใช้วัดและประเมินผลการบริการขนส่ง โดยเปรียบเทียบค่าที่ได้กับค่ามาตรฐานบริการของผู้ประกอบการขนส่งของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ หากพบว่า ค่าดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่ต้องการ บริษัทฯ จะเป็นต้องทำการปรับปรุงการบริการขนส่ง หรือเพิ่มเติมความสามารถของตนกับผู้ประกอบการขนส่ง เพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสมสมใน การบริการต่อไป

## เอกสารอ้างอิง

- กัลยา วนิชย์บัญชา. 2548. การวิเคราะห์สถิติขั้นสูงด้วย SPSS for Windows. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร: ภาควิชาสถิติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธิติมา วงศ์อินตา. 2545. ปัจจัยที่มีผลต่อการคัดเลือกผู้ประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุก. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ณัฐพร บัวผุด. 2547. ความต้องการบริการขนส่งของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- รัชนี วีระวัฒนยิ่ง. 2539. ความได้เปรียบโดยเปรียบเทียบของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 116 หน้า.

วิชาการ สกุนญาลักษณ์กุญชัย/ป้องจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกผู้ประกอบการขนส่งฯ

ศูนย์ประสานการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม.

Dr.Arash Shahin., Servqual and Model of Service Quality Gaps: A Framework for Determining Prioritizing Critical Factors in Delivering Quality Services. **Department of Management, University of Isfahan, Iran.**

Danuta A. Nitecki., Associate University Librarian, Yale University Library. SERQUAL : Measuring ServiceQuality in Academic Libraies. **ARL Newsletter.** [Online]. Available from : <http://www.arl.org/newslett/191/serqual.html>.

Mik Wisniewski., 2001. Using SERQUAL to assess customer satisfaction with public sector services. **Managing Service Quality Volume 11 Number 6.** 2001 pp. 380-388.

Mike Donnelly., and Edward Shiu., 1999. Assessing service quality and its link with value for money in a UK local authority's housing repairs service using the SERVQUAL approach. **Total Quality Management. Vol. 10.**

Zeithaml, V.A., Parasuraman, A., and Berry, L.L., 1988. SERVQUAL: **A Multiple-item Scale for Measuring Consumer Perceptions of Service Quality.** 64 (1): 12-40.

Zeithaml, V.A., Parasuraman, A., and Berry, L.L., 1990. SERVQUAL: **Delivering Quality Service: Balancing Customer Perceptions and Expectation.** Save New York: The Free Press.